

# Lobbying und Evaluation, SEVAL-Kongress Fribourg



Bern, 28. August 2026

Reto Wiesli  
Agentur polsan-conseil GmbH  
Präsident SPAG

## Das Ziel bei der Gründung der SPAG

Gründung der SPAG im Mai 1999, Zweckartikel (Art. 2):

*Als beruflicher Interessenverband verfolgt die SPAG den Zweck,*

- ***Behörden und Öffentlichkeit*** für Sinn und Wert politischen, wirtschaftlichen und kulturellen Lobbyings und dessen Bedeutung im demokratischen Entscheidungsprozess zu ***sensibilisieren***;
- *die für die berufliche Tätigkeit ihrer Mitglieder erheblichen **Rahmenbedingungen positiv zu beeinflussen**, insbesondere durch Vereinfachung des Zugangs zu Parlament und Behörden;*
- *die **berufliche und ethische Verlässlichkeit ihrer Mitglieder** zu **fördern** und damit zum Ansehen des Berufsstandes beizutragen;*
- *durch qualitativ hochstehende Informations- und Kommunikationsarbeit **zur Verbesserung der politischen Willensbildung beizutragen.***

Angestrebt: Wirkung auf die Debatte zum neuen Parlamentsgesetz

- Akkreditierung mehrfach gescheitert
- Eigeninitiative statt Weg übers Parlament
- Selbstdeklaration im Vordergrund: **Selbstregulierung**
- Eigene Weiterbildung
- Orientierung an Kodex, national und international
- Erlass von Standesregeln, mit Standeskommission

# Details zur Selbstregulierung

- Arbeitsgruppe zu Standesregeln
- Lissabon-Kodex und OECD-Deklaration:  
*Recommendation of the Council on Principles for Transparency and Integrity in Lobbying*
- Neue Standeskommission
- „Bereinigung“ bzw. Generationenwechsel

# Die Parlamentarische Initiative Berberat

## 15.438

- Zustandekommen nach dem Fall Kasachstan, zeitgleich mit dem Vorstoss Andrea Caroni
- „Mithilfe“ der SPAG
- Überwinden des Widerstandes der SPK-S
- Akzeptables Projekt nach Ständerat
- Unkontrolliertes Austoben von JungparlamentarierInnen in der SPK-N nach den Wahlen 2019
- Lobbying der Lobbyisten in der Herbstsession 2020, unter Coronabedingungen, gegen die Vorlage
- Abbruch der Übung mit dem Scheitern des Projekts in der Sondersession Oktober 2020 im Plenum NR

# Lobbyverband betreibt Lobbying für Lobbyisten

## Lobbyverband betreibt Lobbying für Lobbyisten

Der Nationalrat berät bald  
über neue Lobbying-Regeln.  
Die Interessenvertreter  
wehren sich vehement.

**Rafaela Roth**

Der Nationalrat debattiert im Oktober darüber, wie die Arbeit von Lobbyisten im Bundeshaus neu geregelt werden kann. Die Vorlage der Staatspolitischen Kommission will, dass Interessenvertreter keine Dauer-Badges mehr erhalten. Sie sollen sich für Tageseintritte in einem Online-Register anmelden. Hier müssten sie ihre Arbeitgeber und Aufträge offenlegen. Von der Wandelhalle blieben sie ganz ausgeschlossen.

Das alarmiert den Lobbyverband: «Nicht transparent», «umständlich und aufwendig», «nur zur Entfernung unbequemer Interessenvertretung» sei das

Lobbying-Konzept des Nationalrats, schrieb der Lobbyverband Spag den Nationalrätinnen und Nationalräten kürzlich in seinem Newsletter. Nicht einmal im Café des Bundeshauses könnten noch Gespräche stattfinden.

FDP-Nationalrat Andri Silber-schmidt, der an der Vorlage mitgearbeitet hat, ärgert sich über diese Vorwürfe: «Der Newsletter enthält komplette Falschaussagen. Die Vorlage schafft eben gerade unbürokratische Transparenz.» Und natürlich könnten die Lobbyisten das Café nutzen. Spag-Präsident Reto Wiesli hingegen sagt, das sei schon aus Platzgründen nicht mehr möglich: «Die Vorlage ist unausgereift und nicht realisierbar, ohne die Parlamentsdienste aufzustocken.» Der Nationalrat entscheidet in der kommenden Sondersession über die Vorlage.

## Heute

- Zusammenarbeit mit den drei Fachhochschulen in der Hauptstadtregion
- Obligatorische Weiterbildung für Neumitglieder SPAG
- Vorbildrolle gegen aussen
- Weitere Pflege des medialen Auftritts mit Sessionsbriefen

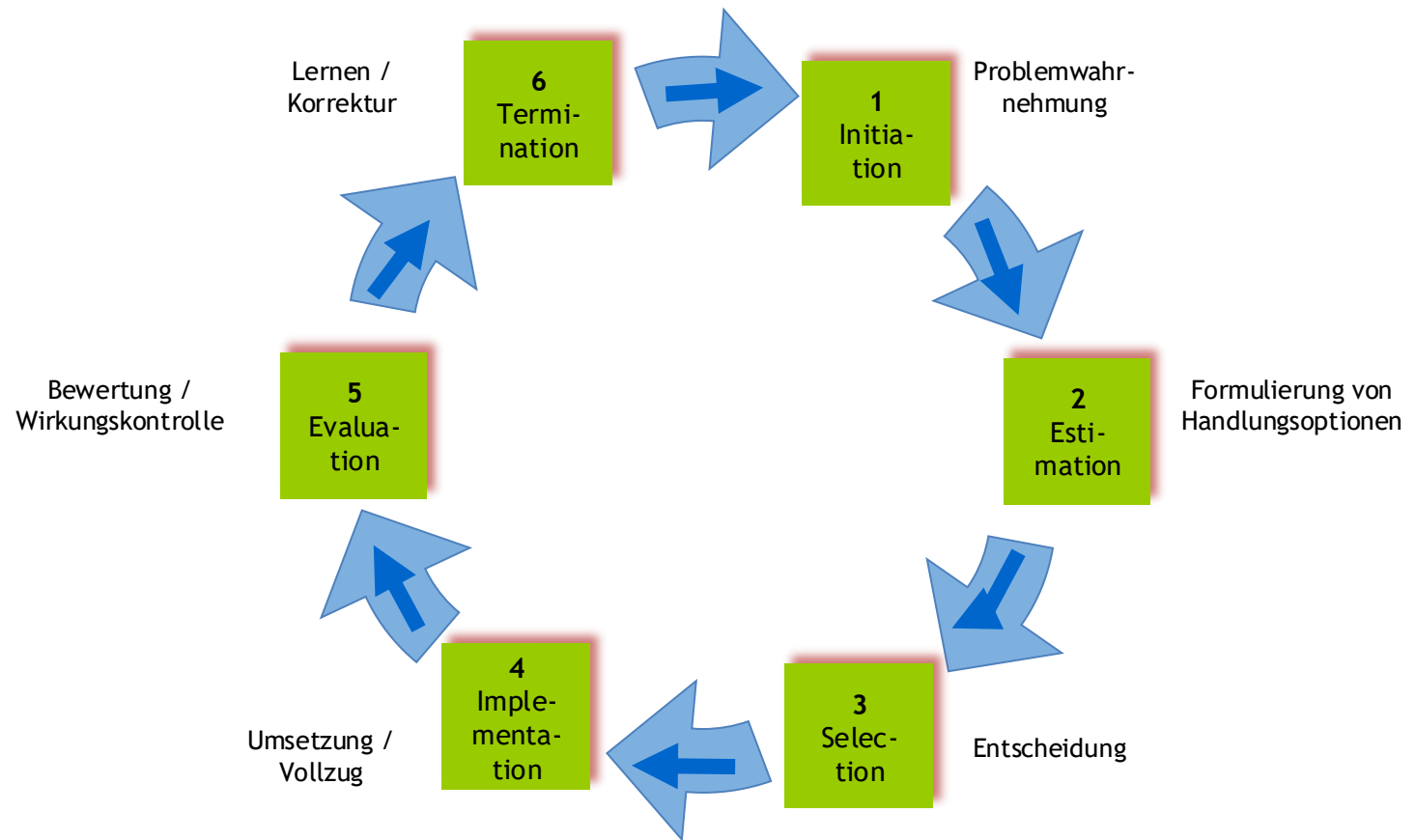
# Morgen

- Transparenzinitiative
- Lobbyinitiative
- Akkreditierung bleibt das Ziel

# Hypothesen zur Beziehung Evaluation-Lobbying

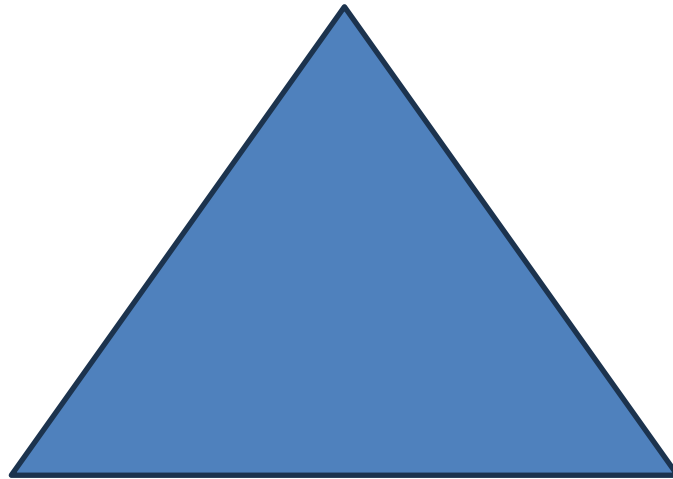
- Im Prozess: Wirkung nicht am selben Ort, siehe policy cycle
- Interessen, kon- oder divergent: Dreieck Auftraggebende, Evaluator:innen, Interessengruppen
- Pluralismus der Interessengruppen: Effekt auf die Evaluation?

# Policy Cycle



## Dreiecksbeziehung A-E-I

Evaluiierende



Auftraggebende

Interessengruppen

## Beispiele zur Diskussion

- Passivrauchschutz
- Programm Bildung, Forschung, Innovation
- NCD-Programme
- Beispiele aus dem Publikum