

Monsieur  
Jean-Marie Loncle  
Réseau francophone de l'évaluation  
21 rue des Grands Champs  
75020 Paris

Fribourg, le 24. Octobre 2019

.....  
**Proposition de candidature pour le Prix pour contribution au développement de l'évaluation  
en milieu francophone**  
.....

Monsieur,

La Société suisse d'évaluation (SEVAL) propose la candidature de Madame Katia Horber-Papazian pour le Prix pour contribution au développement de l'évaluation en milieu francophone. Mme Hober-Papazian a contribué de nombreuses manières à ce domaine. En voici quelques exemples, non exhaustifs:

- Mme Horber-Papazian a été pionnière de l'évaluation en Suisse et dans l'espace francophone. Elle a publié un des premiers ouvrages sur le thème en français, en Suisse.<sup>1</sup>
- A travers son enseignement, ses recherches et ses expertises, la professeure Horber-Papazian a largement contribué à l'émergence puis à l'institutionnalisation de l'évaluation au niveau national et international.
- Mme Horber-Papazian s'est engagée dans de nombreux comités d'associations engagés dans le domaine de l'évaluation, notamment de la SEVAL, tant au sein du Comité qu'au sein du groupe de travail formation. Dans ce dernier, elle a fortement contribué à la définition des compétences requises en évaluation. Elle a également œuvré au niveau européen (European Evaluation society EES) et international, au sein du Réseau francophone de l'évaluation (RFE).
- Elle a réalisé de nombreux mandats d'évaluation pour des collectivités publiques en Suisse et à au niveau international, et a pris part à des missions pour former des évaluateurs et des politiciens dans les pays du Sud de sorte à les sensibiliser à l'importance de l'évaluation comme outil d'aide à la décision et à l'ajustement des politiques publiques. Cette expérience lui a permis d'ouvrir un dialogue entre des experts du Nord et du Sud, repris dans le dernier ouvrage qu'elle a édité, intitulé « Regards croisés sur l'évaluation en Suisse ».

---

<sup>1</sup> Horber-Papazian, Katia (ed.) (1990): Évaluation des politiques publiques en Suisse : pourquoi? pour qui? comment?. Lausanne: Presses polytechniques et universitaires romandes

.....

- Mme Horber-Papazian a été une pionnière de l'étude de la place des parlements dans la demande pour l'évaluation des politiques et des programmes. Non seulement a-t-elle écrit sur ce sujet mais elle s'est aussi engagée dans l'intervention directe en se rapprochant de parlements d'Afrique et en co-concevant un projet de recherche-action maintenant piloté par le RFE et touchant Madagascar et le Niger. Mme Horber-Papazian agit comme autorité scientifique dans ce projet du RFE qui regroupe un ensemble de bailleurs de fonds<sup>2</sup> intéressés à la promotion de l'évaluation auprès des parlements. Le projet est notamment constitué d'un cours de sensibilisation à l'évaluation des politiques publiques et au rôle du parlement et devrait se concrétiser par un guide de l'évaluation adapté au contexte national.
- Mme Horber-Papazian a aussi donné de son temps sans compter à un moment où le RFE avait besoin de cette implication pour perdurer financièrement. Elle a inspiré d'autres évaluateurs et évaluatrices de Suisse et d'ailleurs qui se sont engagés dans la construction du RFE.
- Finalement, Mme Horber-Papazian est co-responsable du Forum sur l'institutionnalisation de l'évaluation pour le FIFE2019, et qui doit rassembler de nombreux acteurs centraux dans ce domaine, venant de différents horizons et pays membres du RFE. Le Forum sera consacré à la question du développement d'une culture d'évaluation. Cette thématique est centrale pour le développement de l'évaluation dans l'espace francophone. En effet, de nombreux pays ont développé l'institutionnalisation de l'évaluation d'un point de vue formel, mais cette institutionnalisation n'a pas encore les incidences escomptées, et la pratique de l'évaluation fait défaut. A ce titre, aussi bien le Forum que le Projet Parlement permettent de combler ces lacunes en renforçant les capacités des pays francophones en matière d'évaluation des politiques publiques, en ouvrant un espace d'échanges d'expérience et de partage des bonnes pratiques en la matière.

Pour toutes ces raisons, le Comité de la SEVAL est convaincu que Madame Horber-Papazian a largement mérité de recevoir le prix décerné par le RFE pour sa contribution essentielle au développement de l'évaluation en milieu francophone. Elle a fait preuve d'un engagement sans relâche dans ce domaine et continuera longtemps à s'engager pour l'institutionnalisation et la culture de l'évaluation des politiques publiques.

En espérant que vous porterez la plus grande attention à notre demande, je vous prie de recevoir, Monsieur, l'expression de mes sincères salutations,

Stefan Rieder  
Président de la SEVAL



---

<sup>2</sup> Ce projet du RFE est aujourd'hui soutenu par un consortium d'acteurs regroupant l'APNODE, la Banque Africaine de développement, le PNUD, UNICEF WCARO, ONU Femmes, l'IDHEAP-Université de Lausanne et EvalPartners.