



Ouvrage coordonné par

**Katia Horber-Papazian**

# Regards croisés sur l'évaluation en Suisse

La Suisse est l'un des pays dans lequel l'évaluation est la plus institutionnalisée au monde. C'est pourquoi des auteurs francophones du Nord et du Sud, issus des domaines académique, politique, administratif et privé s'intéressent à ce modèle. Ils s'attachent ainsi dans cet ouvrage à analyser les spécificités de cette institutionnalisation, à porter un regard critique sur son cheminement et à la mettre en perspective au niveau international.

Cet ouvrage permet notamment de tirer des enseignements sur le rôle joué par l'évaluation au niveau parlementaire et sur la capacité du modèle polycentrique suisse à servir de référence à l'étranger. Il soulève également diverses problématiques, telles que l'incidence de l'institutionnalisation de l'évaluation sur sa pratique dans l'administration, la place de l'évaluation dans le pilotage de l'action publique et le renforcement de la démocratie, la professionnalisation de l'évaluation ou le rôle des chercheurs dans la diffusion de l'évaluation. Un ouvrage original, rédigé sous le regard croisé de spécialistes suisses et internationaux.

La collection «Contributions à l'action publique/Beiträge zum öffentlichen Handeln» a été créée en 2006 à l'occasion du vingt-cinquième anniversaire de l'IDHEAP, l'Institut de hautes études en administration publique associé à l'Université de Lausanne. Elle se fixe pour objectif de réunir chaque année en un ouvrage collectif des contributions scientifiques sur un thème important pour l'action publique. Ces contributions proviennent d'enseignants-chercheurs de l'IDHEAP ou d'autres institutions universitaires suisses ou étrangères. C'est pourquoi les ouvrages de la collection peuvent comporter des articles en allemand et en français, ainsi que parfois en anglais. Au-delà des milieux scientifiques, la collection veut toucher les responsables publics et inspirer ainsi une action publique basée sur les dernières avancées de la recherche.

2015, 352 pages, 15 × 22,5 cm, broché, ISBN 978-2-88915-139-4  
Presses polytechniques et universitaires romandes

## Contenu

Introduction : **Regards croisés sur l'évaluation en Suisse**, *Katia Horber-Papazian* • Chapitre 1 : **La place de l'évaluation dans le cadre du contrôle parlementaire**, *Christoph Bättig, Philippe Schwab* • Regard croisé : **Parallélisme entre l'évaluation au parlement suisse et l'évolution dans un contexte parlementaire international**, *Boureima Gado* • Chapitre 2 : **La place de l'évaluation dans le cadre du Contrôle fédéral des finances**, *Laurent Crémieux, Emmanuel Sangra* • Regard croisé : **L'institutionnalisation de l'évaluation en Suisse et au Canada**, *Donald Lemaire* • Chapitre 3 : **Le rôle des clauses d'évaluation dans le processus législatif fédéral**, *Luzius Mader* • Regard croisé : **Le renforcement du rôle du Parlement à travers les clauses d'évaluation : la Suisse à l'avant-garde**, *Jean Serge Quesnel* • Chapitre 4 : **Evaluer les politiques publiques : un devoir démocratique**, *Martine Brunschwig Graf* • Regard croisé : **Quelle évaluation pour quelle démocratie ? De quelques effets miroir entre Suisse et France à ce propos**, *Henri Jacot* • Chapitre 5 : **L'utilisation de l'évaluation par l'administration fédérale**, *Andreas Balthasar* • Regard croisé : **Utilisation des résultats de l'évaluation au Sénégal : tendances et expériences pratiques**, *Abdou Karim Lo* • Chapitre 6 : **Institutionnalisation de l'évaluation : l'apport de la SEVAL**, *Werner Bussmann* • Regard croisé : **Théories et pratiques de l'institutionnalisation de l'évaluation : quels modèles et quelles finalités ? Réflexions critiques sur le rôle et la place des sociétés nationales et du réseautage dans le processus institutionnel**, *Oumoul Khayri Ba Tall* • Chapitre 7 : **Les spécificités méthodologiques de l'évaluation en Suisse**, *Fritz Sager et Céline Mavrot* • Regard croisé : **L'évaluation comparative dans différents contextes institutionnels : Suisse, France, Union européenne**, *Jacques Toulemonde* • Chapitre 8 : **L'évaluation des politiques publiques fédérales et les cantons : des tensions préprogrammées ?**, *Peter Knoepfel* • Regard croisé : **L'évaluation dans le jeu du fédéralisme : quelques commentaires sur l'expérience suisse**, *Bernard Perret* • Chapitre 9 : **Capacités évaluatives et recherche académique : quelle dynamique en Suisse ?**, *Frédéric Varone* • Regard croisé : **La recherche sur l'évaluation en Suisse**, *Steve Jacob* • Chapitre 10 : **Développements et perspectives entre profession et discipline. Evaluation quo vadis ?**, *Thomas Widmer* • Regard croisé : **La professionnalisation de l'évaluation : quelques défis et perspectives pour la Suisse**, *Marie Gervais* • Conclusion générale : **Les défis de l'évaluation en Suisse**, *Katia Horber-Papazian*

Vous êtes membre de la SEVAL et bénéficiez à ce titre d'une  
**remise de 30%**  
sur le prix public (42.50 CHF) de l'ouvrage.

Pour profiter de cette offre et acquérir l'ouvrage au prix préférentiel de 30.- CHF (port offert), merci d'adresser directement votre demande à:

[Stephanie.Huguelet@unil.ch](mailto:Stephanie.Huguelet@unil.ch)