

# EVALUATION: LES ATTENTES DU RESPONSABLE POLITIQUE

11 septembre 2009

Martine Brunschwig Graf

A. Conseillère d'Etat, Conseillère nationale

# Répartition des tâches dans notre démocratie

- Constitution: texte fondateur
- Pouvoir législatif: définition d'une politique publique - contrôle
- Pouvoir exécutif: mise en œuvre d'une politique publique - contrôle

# Comment bien gouverner?

- ▣ Tension et confusion sur la répartition des rôles...
  - .... Stratégique
  - .... Opérationnel
  - .... Contrôle

Rôle de l'évaluation dans un tel cadre

# Comment bien légiférer?

- ▣ La loi, son esprit, son application, son efficacité
- ▣ Loi expérimentale
- ▣ Loi à portée quadriennale
- ▣ Rôle de l'évaluation dans un tel cadre

# Réflexion à l'aide d'un exemple

▣ + Policiers  - Délinquance?

- ▣ Réponses complexes contradictoires:
  - Plus de policiers, moins de responsabilité
  - Réorganisation plus efficace qu'augmentation d'effectifs

# Evaluation et son contexte

- ▣ Attentes préliminaires:
  - Transparence de la méthode
  - Prise en compte de l'environnement complet
  - Compréhension des différents acteurs

# Evaluation : publicité et sanction

- ▣ Différence fondamentale entre public et privé
- ▣ Publicité des résultats: un élément de sanction
- ▣ Contraintes particulières pour l'évaluateur?

# Evaluation: une partie du contrat de confiance

- ▣ Etat – Citoyen: un contrat à renouveler
- ▣ Attentes du citoyen: efficience et transparence
- ▣ Evaluation: un outil pour rendre compte

# Conclusion: une culture nécessaire

- ▣ Culture de l'évaluation: un apprentissage
- ▣ Utilisation des résultats de l'évaluation: une nécessité
- ▣  
Suivi de l'évaluation: un impératif