

SSC
SÉMINAIRE POUR
SPÉCIALISTES ET CADRES



L'ÉVALUATION DES DÉCISIONS COMMUNALES **Formation pour les responsables politiques et** **administratifs communaux romands**

Sous la direction de la Professeure Katia Horber-Papazian
Responsable de la chaire de politique locale

en collaboration avec les associations faïtières des communes romandes

Les 21 et 22 novembre 2008, au Grand Hôtel des Rasses



Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration
Institut universitaire autonome

L'Université pour le service public

L'ÉVALUATION DES DÉCISIONS COMMUNALES

Sous la direction de la Professeure Katia Horber-Papazian

Les 21 et 22 novembre 2008

Institutionnalisée au niveau fédéral et cantonal, l'évaluation – outil central du pilotage de l'action publique –, est également indispensable au niveau communal. Quelle est sa spécificité? Quels sont les enjeux liés à son institutionnalisation? Qu'est-ce que son utilisation implique au niveau communal? Telles sont les questions centrales autour desquelles le séminaire s'articulera.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Situer l'évaluation parmi les différents outils de contrôle et de pilotage de l'action publique;
- Mettre en évidence les objets et stratégies de l'évaluation;
- Permettre à chaque participant d'être à même de définir et de conduire un projet d'évaluation;
- Créer une plate-forme d'échange entre les participants.

MÉTHODE D'ENSEIGNEMENT

La formation se base sur une méthode d'enseignement interactive qui privilégie l'implication active des participant-e-s. Elle conjugue des exposés introductifs, des présentations de cas pratiques et des travaux de groupe. Placée sous la responsabilité de Katia Horber-Papazian, Professeure à l'IDHEAP, le séminaire sera axé sur l'échange entre les participants et les intervenants.

Les participant-e-s qui le souhaitent sont invités à proposer, au moment de leur inscription, des mesures ou des actions qui pourraient faire l'objet d'une évaluation. Ces exemples pratiques seront discutés lors du séminaire.

L'ÉVALUATION DES DÉCISIONS COMMUNALES

Sous la direction de la Professeure Katia Horber-Papazian

Les 21 et 22 novembre 2008

21 novembre LE SUIVI DE L'AUTO-ÉVALUATION

- 9h30 Introduction du séminaire
- 10h00 La place de l'évaluation dans les différents modes de contrôle et de pilotage de l'action communale
Katia Horber-Papazian, Professeure à l'IDHEAP
- 11h00 *Pause*
- 11h30 Un exemple d'évaluation mené au niveau local en France
Guy Cauquil, Président de l'Association française d'évaluation
- 13h00 *Repas*
- 14h30 De la décision à son impact : la spécificité du questionnement évaluatif
Katia Horber-Papazian, Professeure à l'IDHEAP
- 15h30 Les caractéristiques d'un projet d'évaluation (1^{re} partie), à l'exemple de cas concrets
Katia Horber-Papazian, Professeure à l'IDHEAP
- 16h30 *Pause*
- 17h00 Les caractéristiques d'un projet d'évaluation (2^e partie)
Katia Horber-Papazian, Professeure à l'IDHEAP
- 18h00 Discussion: faisabilité, enjeux et intérêts de l'évaluation au niveau communal
- 19h30 *Apéritif suivi d'un repas*

L'ÉVALUATION DES DÉCISIONS COMMUNALES

Sous la direction de la Professeure Katia Horber-Papazian

Les 21 et 22 novembre 2008

22 novembre L'ÉVALUATION EXTERNE

- 8h30 Définition des questions d'évaluation (travail de groupe)
- 9h30 Restitution des travaux de groupe
- 10h30 *Pause*
- 11h00 Les standards d'évaluation
Mandater et suivre un projet d'évaluation
Katia Horber-Papazian, Professeure à l'IDHEAP
- 12h30 *Repas*
- 14h00 Introduction de systèmes de suivi des décisions préalables à l'évaluation des décisions au niveau communal
De la théorie à la pratique, à l'exemple de cas proposés par les participants
Katia Horber-Papazian, Professeure à l'IDHEAP
- 15h30 *Pause*
- 16h00 Discussion : Faisabilité, enjeux et intérêts de la mise en place d'un système de suivi des décisions
- 16h45 à 17h00 Evaluation de la formation

L'ÉVALUATION DES DÉCISIONS COMMUNALES

Sous la direction de la Professeure Katia Horber-Papazian

Les 21 et 22 novembre 2008

RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

Horaire et lieu

Grand Hôtel des Rasses, du vendredi 21 novembre 2008, de 9 h 30 à 19 h 30 au samedi 22 novembre 2008, de 8 h 30 à 17 h.

Accessible en transports publics.

Délai d'inscription

L'inscription est à retourner à l'IDHEAP, d'ici au 30 octobre 2008.

Le nombre de places étant limité, les inscriptions seront prises en considération dans l'ordre d'arrivée.

Finance d'inscription

La finance d'inscription à la formation s'élève à Fr. 600.–, comprenant l'offre de formation, la documentation du cours et l'hébergement en pension complète. Cette formation est subventionnée par les associations faitières des communes romandes.

Un bulletin de versement vous parviendra après votre inscription.

L'IDHEAP EN BREF

Avec l'Institut de hautes études en administration publique, la Suisse dispose d'une haute école universitaire pour l'enseignement et la recherche dans le domaine de la conduite des organisations publiques et para-publiques. Institut à vocation nationale, accrédité par la Confédération et au niveau international (EAPAA), l'IDHEAP, fondé en 1981, est une fondation autonome associée à l'Université et à l'École polytechnique fédérale de Lausanne.

L'IDHEAP propose une large palette de formations pour acquérir et perfectionner les connaissances nécessaires aux spécialistes des affaires publiques. Il dispense ainsi le MPA (Master of Public Administration), le Master PMP (Master of Arts in Public Management and Policy) de niveau deuxième cycle en collaboration avec plusieurs universités suisses et organise des SSC (Séminaires pour Spécialistes et Cadres). Il assure également une formation doctorale et décerne le titre de docteur en administration publique de l'Université de Lausanne.

www.idheap.ch

informations et inscriptions en ligne



Institut de hautes études en administration publique

Swiss Graduate School of Public Administration

Institut universitaire autonome – Route de la Maladière 21

CH -1022 – Chavannes-près-Renens – Lausanne

T: + 41(0)21 557 40 00 – F: + 41(0)21 557 40 09

idheap@idheap.unil.ch – www.idheap.ch

